



---

# HEM Executive Programme

12. Durchführung: Juni 2025 – Juni 2026

12e édition : juin 2025 – juin 2026

INFORMATIONEN zur ANMELDUNG und DURCHFÜHRUNG

INFORMATIONS sur l'INSCRIPTION et la RÉALISATION

## Herzlich Willkommen!

Sehr geehrte Kandidatinnen und Kandidaten

Wir freuen uns, dass Sie sich für unser HEM Executive Programm interessieren. Im Folgenden erhalten Sie die wichtigsten Informationen zur 12. Durchführung, die Angaben zu den Terminen, zum Vorgehen für die Anmeldung und den Kosten. Ebenso legen wir das neu gestaltete Rahmenkonzept des HEM Executive bei. Die detaillierten Programminhalte der einzelnen Module kommunizieren wir jeweils frühzeitig im Vorfeld der effektiven Modultermine.

## Bienvenue!

Chers candidats, chères candidates

Nous nous réjouissons de l'intérêt que vous portez à notre programme HEM Executive. Vous trouverez ci-dessous les principales informations sur la 12e édition, les dates, la procédure d'inscription et les coûts. Nous y joignons également le nouveau concept-cadre du programme HEM Executive. Le contenu détaillé du programme des différents modules sera communiqué suffisamment tôt avant les dates effectives des modules.

## ANMELDUNG

Die Anmeldung erfolgt über die Direktion/das Rektorat Ihrer Hochschule **bis spätestens zum 27. Februar 2025**. Nach Erhalt Ihrer Voranmeldung versendet die Geschäftsstelle HEM einen Link zu Ihrer detaillierten Erfassung. Bitte füllen Sie dieses Onlineformular sorgfältig und vollständig aus, denn es erleichtert die Vorbereitungen für die Modulleitungen und die Organisation der Peer-to-Peer Elemente in den Modulen, wenn wir über Ihre spezifischen Expertisen im Vorfeld Bescheid wissen.

## INSCRIPTION

*L'inscription se fait par l'intermédiaire de la direction/du rectorat de votre haute école jusqu'au 27 février 2025 au plus tard. Dès réception de votre préinscription, le secrétariat HEM vous enverra un lien vers votre saisie détaillée. Nous vous prions de bien vouloir remplir ce formulaire en ligne avec soin et de manière complète, car cela facilitera les préparatifs des directions des modules et l'organisation des éléments peer-to-peer dans les modules si nous sommes informés au préalable de vos expertises spécifiques.*

Wir freuen uns auf Sie und wünschen eine spannende und inspirierende Weiterbildung!

*Nous nous réjouissons de vous accueillir et vous souhaitons une formation continue passionnante et inspirante !*



Catherine Sokoloff

(Programmleiterin\_responsable du programme HEM)



Lukas Lehmann

(Geschäftsführer\_directeur HEM)

Modultermine (siehe Rahmenkonzept, S. 3 ff)

Dates des modules (cf. concept-cadre, p. 3 et suiv.)

Modul 0: 26./27.06.2025 (Halbgruppen\_*demi-groupes*)

Modul 1: 22.-24.09.2025

Modul 3\*: 10.-12.11.2025

Modul 2\*: Februar-April\_février-avril 2026;

Destinationen\_destinations: (1) Nord-Italien\_*Italie du Nord*, (2) Polen\_Pologne,  
(3) Schweden-Finnland\_*Suède-Finlande*

Modul 4: 6.-8.05.2026

Modul 5: 10.-12.06.2026

Die Abende sind für Seminareinheiten freizuhalten.

*Les soirées doivent être libres pour les unités de séminaire.*

Zudem organisieren wir Intervisionstermine für kollegiale Beratungen in kleineren Gruppen.

*De plus, nous organisons des rendez-vous d'intervision pour des consultations collégiales en petits groupes.*

### Modulleitungen

### Responsables de modules

Modul 0: Einführung, Konzept, Arbeitsweisen

*Module 0 : Introduction, concept, méthodes de travail*

Catherine Sokoloff (HEM) & Lukas Lehmann (HSLU)

Modul 1: Bildungspolitisches Handeln

*Module 1: Actions politiques*

Barbara Fäh (HfH) & Lukas Lehmann (HSLU)

Modul 2: Internationale Hochschulentwicklung

*Module 2: Développement international de l'enseignement supérieur*

Catherine Sokoloff (HEM)

Modul 3: Hochschule der Zukunft

*Module 3: Hautes écoles du futur*

Gian-Paolo Curcio (FHGR) & Lilian Ladner (PHGR)

Modul 4: Organisationskultur Hochschule

*Module 4: Culture organisationnelle des hautes écoles*

Christine Böckelmann (HSLU) & Deniz Gyger Gaspoz (HEP BEJUNE)

Modul 5: Kommunikation und Öffentlichkeit

*Module 5: Communication et relations publiques*

Nina Hug (HfH) und Dominique Fumeaux (HES-SO)

Follow up

*Suivi*

Catherine Sokoloff (HEM)

---

\* Modifizierte Modul-Abfolge wegen Studyvisits\_*Séquence de modules modifiée en raison des visites d'étude*

#### Durchführungsorte und Infrastruktur

Die Module werden in Seminarhotels in verschiedenen Sprachregionen der Schweiz durchgeführt. Je nach Möglichkeiten der Hochschule vor Ort werden wir auch in den Campusräumlichkeiten tagen. Übernachtungen, Verpflegungen und Transporte sind durch die Programmleitung organisiert und die Details werden zeitnah vor den Modulen kommuniziert.

#### Sprachen

Seminarsprachen sind in der Regel deutsch und französisch, teils sind Interventionen in englisch möglich. Von den Teilnehmenden werden gute passive Kenntnisse der jeweils anderen Sprache vorausgesetzt. Der Einsatz von Simultanübersetzungen ist nicht vorgesehen. Hingegen werden die Präsentationen jeweils übersetzt.

#### Kosten

Die Kosten für das HEM Executive Programm betragen CHF6'480 (Tarif 2025/26; exkl. MWST). Diese Programmkosten beinhalten die Organisation (inkl. Referenten/-innen-Honorare) sowie die Kosten für die Tagungsinfrastruktur und die Verpflegung (tagsüber, inkl. 2 Abendessen pro Modul). Hinzu kommen allfällige Übernachtungskosten (ca. CHF480/Modul) sowie die Kosten für die Studienreise (ca. CHF 2'900–4'500; je nach Destination).

Die Gesamtkosten für das volle Programme HEM Executive belaufen sich somit auf CHF 11'300–12'900 (netto, inkl. Verpflegung, Übernachtungen und Studienreise).

Notabene: Bei Nichtteilnahme an Modulen oder an der Studienreise erfolgt keine Rückvergütung.

Angemeldete, jedoch nicht bezogene Hotelleistungen werden in Rechnung gestellt.

#### Lieux et infrastructure

*Les modules auront lieu dans des hôtels de séminaires situés dans différentes régions linguistiques de Suisse. Dépendant des possibilités des haute écoles sur place nous nous réunirons dans les locaux des campus. L'hébergement, les repas et les transports sont organisés par la direction du programme et les détails seront communiqués peu avant les modules.*

#### Langues

*En principe, les langues des séminaires sont l'allemand et le français, parfois, quelques interventions peuvent avoir lieu en anglais. Les participant-e-s doivent avoir de bonnes connaissances (passives) de l'autre langue. Il n'est pas prévu de faire appel à une traduction simultanée. Cependant, les présentations écrites seront traduites.*

#### Frais

*Les coûts du programme HEM Executive s'élèvent à CHF6'480 (tarif 2025/26 ; excl. TVA). Ces frais de programme comprennent l'organisation (y compris les honoraires des intervenant-e-s) ainsi que les frais d'infrastructure du congrès et les repas (pendant la journée ainsi que 2 dîners par module). S'y ajoutent les éventuels frais d'hébergement (env. CHF480/module) et les frais du voyage d'étude (env. 2'900-4'500 CHF ; selon la destination).*

Le coût total du programme complet HEM Executive s'élève donc à 11'300-12'900 CHF (net ; avec repas, hébergement et voyage d'études compris).

Nota bene: En cas de non-participation à des modules ou au voyage d'études, les frais ne seront pas remboursés. Les prestations d'hébergement réservées, mais non utilisées, seront facturées.

#### Erwartungen an Sie als Teilnehmerin und Teilnehmer

Als Führungsperson leisten Sie täglich einen Beitrag zur Weiterentwicklung der Hochschulwelten. Wir erwarten von Ihnen als Teilnehmer-in, dass Sie Ihre fachlichen Kompetenzen und Erfahrungen aktiv und selbstreflexiv in die Module einbringen.

#### Professionelles Engagement

- Wissen und Können einbringen
- Neue Denk- und Handlungsweisen suchen
- Kollegialer Umgang, Austausch auf Augenhöhe; durchaus kontrovers
- Lernende Haltung und Plastizität
- Respekt gegenüber der investierten Zeit aller

#### Botschafterinnen und Botschafter

- für Ihre Hochschule
- Transfer zurück in die eigene Institution
- für die Schweizer Hochschullandschaft
- für die Schweiz (auf der Studienreise)

#### Attentes envers vous en tant que participante et participant

*En tant que dirigeant-e, vous contribuez quotidiennement au développement du monde des hautes écoles. Nous attendons de votre part en tant que participant-e que vous fassiez part pendant les modules, de manière active et critique, de vos compétences et expériences professionnelles.*

#### *Engagement professionnel*

- *Faire part des connaissances et aptitudes*
- *Rechercher de nouvelles manières de penser et d'agir*
- *Relations collégiales, échanges d'égal à égal, même controverse*
- *Comportement d'apprentissage et souplesse*
- *Respect vis-à-vis du temps investi par toutes et tous*

#### *Ambassadeurs et ambassadrices*

- *pour votre haute école*
- *Transposition dans votre propre institution*
- *pour le paysage des hautes écoles suisses*
- *pour la Suisse (pendant le voyage d'études)*

### VEREIN HEM

Der Verein Higher Education Management (HEM) ist eine peer-to-peer Community, die sich dem Hochschulmanagement verschrieben hat. Der Verein bietet eine Plattform zum Austausch von Erfahrungen und better practices auf unterschiedlichen Führungsebenen. In einem vertrauensvollen Rahmen erhalten die Mitglieder Zugang zu umfassendem Know-how und können sich gemeinsam an der Lösung von aktuellen Herausforderungen in der Hochschulentwicklung beteiligen.

HEM zählt gegenwärtig 28 Mitgliederhochschulen. Ausführlichere Informationen finden sich stets unter: [www.hem-suisse.ch](http://www.hem-suisse.ch)

Kontakte:

Geschäftsführer: Lukas Lehmann ([lehmann@hem-suisse.ch](mailto:lehmann@hem-suisse.ch))

Programmleitung: Catherine Sokoloff ([sokoloff@hem-suisse.ch](mailto:sokoloff@hem-suisse.ch))

Administrativer Support: Brigitte Zurkirch ([zurkirch@hem-suisse.ch](mailto:zurkirch@hem-suisse.ch))

### L'ASSOCIATION HEM

L'association Higher Education Management (HEM) est une peer-to-peer Community dédiée à la gestion des hautes écoles. Elle propose un lieu d'échange d'expériences et de bonnes pratiques à différents niveaux de direction. Dans un cadre de confiance, les membres ont accès à un vaste savoir-faire et peuvent contribuer ensemble à relever les défis actuels du développement des hautes écoles.

HEM compte actuellement 28 hautes écoles membres. Des informations plus détaillées sont toujours disponibles sur : <https://www.hem-suisse.ch/fr/>

Contacts:

Directeur: Lukas Lehmann ([lehmann@hem-suisse.ch](mailto:lehmann@hem-suisse.ch))

Direction des programmes: Catherine Sokoloff ([sokoloff@hem-suisse.ch](mailto:sokoloff@hem-suisse.ch))

Soutient administratif: Brigitte Zurkirch ([zurkirch@hem-suisse.ch](mailto:zurkirch@hem-suisse.ch))