

## Forum für Hochschulmanagement

### Risikomanagement an Hochschulen

**Erfahrungsaustausch zur aktuellen Praxis.**

(eine gemeinsame Veranstaltung des FHMS und HEM)

### Management des risques au sein des hautes écoles

**Échange d'expériences sur les pratiques actuelles.**

(un événement commun du FHMS et de HEM).

Der Stellenwert des Risikomanagements an Hochschulen hat in den letzten Jahren zugenommen. Aufgrund des Wettbewerbs um Studierende und Forschungsgelder sowie erhöhten politischen und gesellschaftlichen Sensibilitäten in einer sich polarisierenden und konfliktgeprägten Welt müssen zunehmend Reputationsrisiken professionell bewirtschaftet werden. Daneben erfordern auch die klassischen Risiken in den Bereichen Finanzen, Personal, IT und Infrastruktur sowie der Umgang mit Ereignissen weiterhin eine hohe Aufmerksamkeit.

Jüngste Beispiele aus den Hochschulen zeigen, dass auch Risiken im Zusammenhang mit der Freiheit in Lehre und Forschung bzw. wissenschaftlicher Integrität vermehrt in den Fokus rücken. Die Pflege einer für Hochschulen zentralen Vertrauens- und Fehlerkultur wird zunehmend schwierig, der Aufwand für Risikomanagement und Ereigniskommunikation nimmt stetig zu.

Im dem von bcp und HEM orchestrierten Anlass widmen wir uns dem Thema ausführlich. Wir bieten eine breite Auslegeordnung über das Risikomanagement anhand eines Inputreferats aus hochschulexterner Sicht durch Laurent Ausseil, Verantwortlicher für das Risiko- und Compliance-Management am EuroAirport Basel-Mulhouse-Freiburg. Anschliessend betrachten wir einige Praxisbeispiele aus den Schweizer Hochschulen (UH, FH, PH). Schliesslich wollen wir zentrale Aspekte aus dem Kreis der Teilnehmenden aufgreifen und gemeinsam Lösungen diskutieren (moderiertes Workshopformat). Natürlich soll der Anlass auch genügend Raum für informellen Austausch zwischen den Teilnehmenden ermöglichen.

L'importance de la gestion des risques dans les hautes écoles s'est accrue au cours des dernières années. En raison de la concurrence pour les étudiants-e-s et les fonds de recherche ainsi que des sensibilités politiques et sociales élevées dans un monde de plus en plus polarisé et marqué par les conflits, les risques de réputation doivent de plus en plus être gérés de manière professionnelle. Par ailleurs, les risques classiques dans les domaines des finances, du personnel, de l'informatique et de l'infrastructure ainsi que la gestion des événements continuent de requérir une grande attention.

Des exemples récents issus des hautes écoles montrent que les risques liés à la liberté d'enseignement et de recherche ou à l'intégrité scientifique font l'objet d'une attention accrue. Il devient de plus en plus difficile d'entretenir une culture de la confiance et de l'erreur, essentielle pour les hautes écoles, et les dépenses liées à la gestion des risques et à la communication des événements ne cessent d'augmenter.

Dans le cadre de la manifestation orchestrée par bcp et HEM, nous nous pencherons sur ce thème en détail. Nous proposons un large état des lieux de la gestion des risques à l'aide d'un exposé d'un point de vue externe aux hautes écoles par Laurent Ausseil, responsable de la gestion des risques et de la compliance chez EuroAirport Basel-Mulhouse-Freiburg. Ensuite, nous examinerons quelques exemples pratiques issus des hautes écoles suisses (HEU, HES, HEP). Enfin, nous aborderons les principaux aspects soulevés par les participant-e-s et discuterons ensemble de solutions (format d'atelier animé). Bien entendu, la manifestation doit aussi laisser suffisamment de place aux échanges informels entre les participant-e-s.

Datum und Zeit	7. Juni von 09:00 bis 16:30 Uhr
Date et heure	7 juin de 09:00 à 16:30 heures
Ort	Gurten – Park im Grünen, Bern (Wabern)
Lieu:	Gurten – Park im Grünen, Berne (Wabern)
Dokumentation	Die Präsentationen und ein Fotoprotokoll werden den Teilnehmenden zuge stellt
Documentation	Les présentations et un protocole photo seront envoyés aux participant-e-s.
Sprachen	Deutsch, Französisch, Englisch
Langues	Allemand, français, anglais
Zielgruppe	Mitglieder von Hochschulleitungen sowie Personen, die übergeordnet Verantwortung für das Risikomanagement und/oder die Ereigniskommunikation tragen. Maximale Teilnehmendenzahl: 30 Personen.
Public cible	membres des directions des hautes écoles ainsi que personnes assumant des responsabilités en matière de gestion des risques et/ou de communication en cas d'événement. Nombre maximal de participants : 30 personnes.
Kosten	(zwischen CHF 300 und 400 pro Person)
Coûts	(entre 300 et 400 CHF par personne).

01.03.2024

Christoph Tschumi, bcp / Lukas Lehmann, HEM

#### Forum für Hochschulmanagement (FHMS):

Das Forum für Hochschulmanagement wurde von zwei Verwaltungsdirektoren von Schweizer Universitäten und BCP Business Consulting Partner AG im Jahr 2022 ins Leben gerufen und ist eine Plattform, um neue Entwicklungen im Hochschulumfeld zu antizipieren, Erfahrungen mit neuen Prozessen, Entwicklungen und Erwartungen auszutauschen, Inspiration für neue Lösungsansätze zu finden und das Netzwerk unter den Hochschulleitungen zu stärken.

Le Forum sur le management des hautes écoles a été créé en 2022 par deux directeurs administratifs d'universités suisses et BCP Business Consulting Partner AG. Il s'agit d'une plateforme permettant d'anticiper les nouveaux développements dans l'environnement des hautes écoles, d'échanger des expériences sur les nouveaux processus, les évolutions et les attentes, de trouver l'inspiration pour de nouvelles approches de solutions et de renforcer le réseau entre les directions des hautes écoles.

#### Higher Education Management (HEM):

Der Verein Higher Education Management (HEM) ist eine *peer-to-peer Community*, die sich dem Hochschulmanagement verschrieben hat. Der Verein bietet eine Plattform zum Austausch von Erfahrungen und best practices auf unterschiedlichen Führungsebenen. In einem vertrauensvollen Rahmen erhalten die Mitglieder Zugang zu umfassendem Know-how und können sich gemeinsam an der Lösung von aktuellen Herausforderungen in der Hochschulentwicklung beteiligen. HEM zählt gegenwärtig 29 Mitgliederhochschulen (akkreditierte Schweizer Hochschulen).

L'association Higher Education Management (HEM) est une communauté peer-to-peer qui se consacre au management des hautes écoles. L'association offre une plateforme d'échange d'expériences et de bonnes pratiques à différents niveaux de gestion. Dans un cadre de confiance, les membres ont accès à un vaste savoir-faire et peuvent participer ensemble à la résolution des défis actuels en matière de développement de l'enseignement supérieur. HEM compte actuellement 29 hautes écoles membres (hautes écoles suisses accréditées).